



2023



# RAPPORT D'ACTIVITÉ



# RAPPORT GÉNÉRAL



L'année 2023 fut une année difficile, aussi bien au niveau national et international que pour les ludothèques, qui **subissent** directement les conséquences des événements et des décisions politiques. Les associations comme les collectivités se sont trouvés **fragilisés** par l'inflation, et les partenaires financiers ont été trop occupés à répondre au délitement social pour pouvoir consacrer aux ludothèques l'attention qu'elles méritent.

Malgré cela, ou peut-être à cause de cela, nous avons cependant constaté au sein du réseau et chez nos partenaires un **nouvel élan** d'implication et une forte volonté de défendre nos valeurs. Alors que l'on constate aujourd'hui un affaiblissement du dialogue, une crispation des positions sociales et une radicalisation générale des discours, les ludothèques affirment leur détermination à faire **exister le vivre-ensemble, la solidarité, et la satisfaction trouvée autour du partage d'une activité commune qui ne nuit à personne : le jeu.**

LES INFOS DE L'ALF - Décembre - 2023

Les ludothèques sont des **espaces culturels** dédiés à la promotion du jeu sous deux aspects : en tant que pratique (jeu sur place, prêt, animation, conseil, formation) et en tant que **patrimoine** (conservation des jeux et jouets).

Gérées par des ludothécaires, elles sont accessibles à tous et ont pour mission de faciliter le jeu, d'**accompagner** les participants, de **diffuser la culture ludique**, tout en préservant le jeu de toute exploitation. Les ludothèques accueillent un **public diversifié de tous âges et collaborent avec diverses institutions** (écoles, crèches, centres de loisirs, bibliothèques).

Le réseau des ludothèques locales a connu les montagnes russes : Rennes a accueilli l'université d'été de l'Association des Ludothèques Françaises. Saint-Malo a **agrandi son espace de jeu** et a gommé son image de "petite-enfance".

Nos amis de Saint-Père-Marc-en-Poulet travaillent pour s'**agrandir**. En face, sur l'Agglomération de Dinan, la structure de Plancoët a été **en sursis** avant que les élus ne reconnaissent son très bon fonctionnement et n'entament une réflexion sur son **évolution**.

**SUR LA CCCE LUDIK A FÊTÉ SES 18 ANS, ET A VU SON AVENIR EN GRAND !  
ESPÉRANT ÊTRE SOUTENU DANS CETTE BELLE AVENTURE.**

Elles sont des ressources pour les adultes, les parents, les amateurs de jeux, ainsi que pour les professionnels. En favorisant le jeu, les ludothèques offrent des moments privilégiés, marqués par la convivialité, l'éducation, la socialisation et le plaisir.



Letelegramme.fr  
le 18 octobre 2023

# BILAN MORAL

**UNE ANNÉE MARQUÉE PAR DES DÉFIS STIMULANTS  
ET DES SUCCÈS GRATIFIANTS.**

L'objectif fixé lors de l'Assemblée Générale 2023 était clair :  
"Élargir l'offre ludique, éducative et culturelle sur le territoire de la CCCE".



Pour atteindre cet objectif ambitieux, le conseil d'administration s'est engagé dans une démarche de **réflexion approfondie**.

Le DLA a permis d'ajuster notre stratégie et constituent des outils précieux d'aide à la décision, pour consolider notre modèle économique et pérenniser nos emplois. Nous sommes heureux de constater que notre gestion rigoureuse et saine a été soulignée dans le cahier des charges.

Parallèlement l'association a signé une convention avec la CAF35 ce qui a permis d'ouvrir progressivement l'espace jeu sans condition d'adhésion pour le jeu sur place.

Tout ceci en **continuant les projets et partenariats** (Fêtes, soirées & ateliers). Trois projets sur les dix initialement prévus lors de l'Assemblée Générale de 2023 n'ont pas pu être réalisés, mais ce n'est que partie remise. (page 8)

Au cours de cet année, nous avons identifié **l'ancrage solide de Ludik sur le territoire**, la confiance établie avec nos partenaires, les succès passés et le **dynamisme** de notre équipe bénévoles et salariés.



Le bureau et les ludothécaires ont joué un rôle crucial dans **l'augmentation du nombre d'heures d'animation** grâce à de nouveaux partenariats. L'arrivée d'**Aurélie** en CDD, puis de **Ryan** en apprentissage, a grandement contribué à ce développement.

Nous sommes également fiers du Boom des "Apéro-Ludik" qui a rassemblé jusqu'à 40 adultes et adolescents et de pouvoir mettre en avant notre capacité à **gérer les flux de plus de 700 personnes par jour**.

Malheureusement, des **points noirs persistent** avec le local, trop petit pour répondre à la demande croissante. Aucune solution n'a été apportée à ce jour, malgré nos actions **d'intérêt général**.

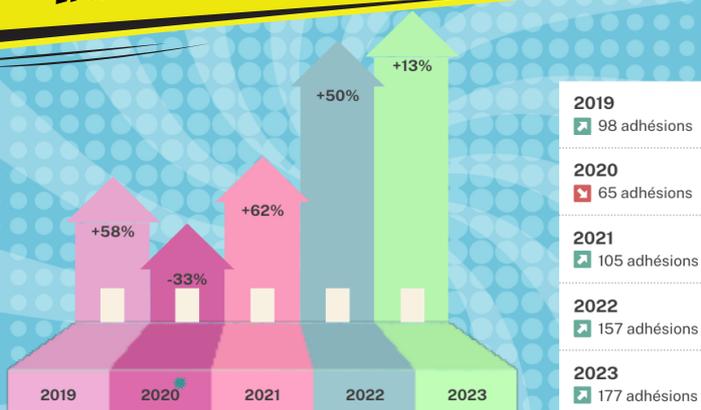
L'épuisement de l'équipe d'administrateurs bénévoles et aussi un risque fort.

En conclusion, l'année 2023 a été riche en réalisations et en défis. Nous sommes fiers du chemin parcouru, mais conscients des enjeux qui nécessitent une attention continue.

**MERCI À TOUS POUR VOTRE ENGAGEMENT ET VOTRE CONTRIBUTION À NOTRE BELLE AVENTURE LUDIK.**

# LES USAGERS

## DES AJUSTEMENTS STRATÉGIQUES ET UNE CROISSANCE INATTENDUE



évolution des adhésion "familles"

En dépit de l'arrêt des adhésions nécessaires à l'accès à l'espace jeu, notre communauté a prospéré avec une **augmentation significative de 13% d'adhérents**.

La ludothèque a décidé de rendre son espace **accessible gratuitement**, initialement le vendredi uniquement à partir de mars. Puis le CA a validé l'accès libre à la rentrée scolaire proposant ainsi 9.5 heures hebdomadaires.

Parmi nos **680** Ludikovores, la répartition est paritaire. Cette diversité se reflète également dans notre ancrage local, avec 50% des adhérents résidant à Pleurtuit.

Il est à noter que la ludothèque est un lieu d'**amusement intergénérationnel**.

**NOUS REMERCIONS CHALEUREUSEMENT NOS ADHÉRENTS POUR LEUR SOUTIEN CONTINU ET NOUS SOMMES IMPATIENTS DE POURSUIVRE CETTE AVENTURE LUDIQUE EN 2024 !**

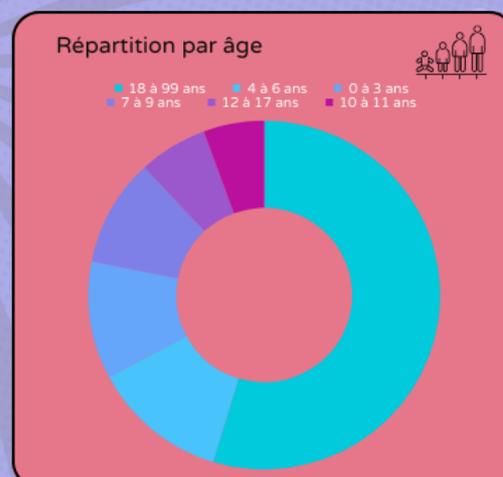
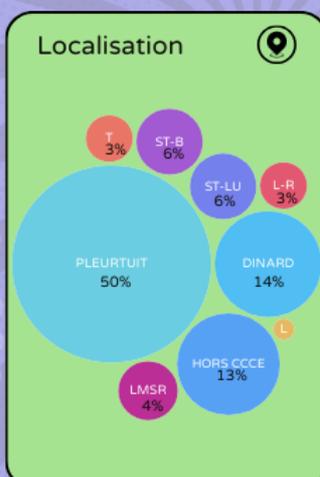
ASSOCIATION LUDIK

## Rapport Annuel

Date: 31.12.2023



### ANALYSE DE DONNÉES



 **248 FOLLOWERS INSTAGRAM**  
VISITES DU PROFIL INSTAGRAM 313



**621 FOLLOWERS FACEBOOK**  
VISITES DE LA PAGE OU DU PROFIL FACEBOOK 3 642

# ASSOCIATION LUDIK 2023

# L'ÉQUIPE

UNE FUSION DE COMPÉTENCES ET D'ENGAGEMENTS

**ÉQUIPE LUDIK**  
à votre service

**FRÉDÉRIQUE**  
Ludothécaire CDI 24h  
7 ans d'expérience

**AURÉLIE**  
Ludothécaire CDD 15h  
1 an d'expérience

**RYAN**  
Alternant LP USETIC  
pour 11 mois

**CORALIE**  
Volontaire Service Civique  
depuis novembre 2023

**Hélène**  
Présidente bénévole

**Noémie**  
Secrétaire bénévole

**Anais**  
Trésorière bénévole

L'association Ludik tire sa force de son **équipe diversifiée et engagée**, composée de **professionnels passionnés et de bénévoles dévoués**.

Au cœur de Ludik se trouvent les ludothécaires professionnels, **représentant 2.1 équivalents temps plein**. Avec un CDI, un CDD, et un contrat d'apprentissage, cette équipe assure une expertise solide pour offrir une expérience ludique de qualité.

Le Conseil d'Administration, constitué de 8 bénévoles, joue un rôle essentiel dans la gouvernance de l'association. Leur engagement guide les orientations stratégiques de Ludik.

**UNE DYNAMIQUE DE JEUNES VOLONTAIRES EN SERVICE CIVIQUE OU SERVICE NATIONAL UNIVERSEL (SNU) APPORTENT FRAÎCHEUR ET ÉNERGIE, CONTRIBUANT À LA VITALITÉ DE LUDIK.**

8 Administrateurs + 23 bénévoles, soit **31 personnes s'impliquent activement dans diverses tâches**, de l'entretien des jeux aux permanences de l'espace jeux, en passant par le soutien à l'animation et aux tâches administratives. **Leur dévouement contribue à la réussite quotidienne de Ludik.**

Cette équipe hétérogène, alliant professionnalisme et bénévolat, crée une synergie unique qui fait de Ludik un lieu vibrant, accueillant et animé.

**MERCI À FOX & À "BÉNÉVOLAT EN CÔTE D'Émeraude"**

**PRÉSENTATION DES SUPER BÉNÉVOLES**  
BUREAU: Anais, Noémie & Hélène

**31**

**Nicolas**  
BÉNÉVOLE

**Clarisse**  
VOLONTAIRE SERVICE CIVIQUE 8 MOIS  
SUR 2022/2023

**Marie-Paule**  
MEMBRE DU CA

**Chantal**  
BÉNÉVOLE

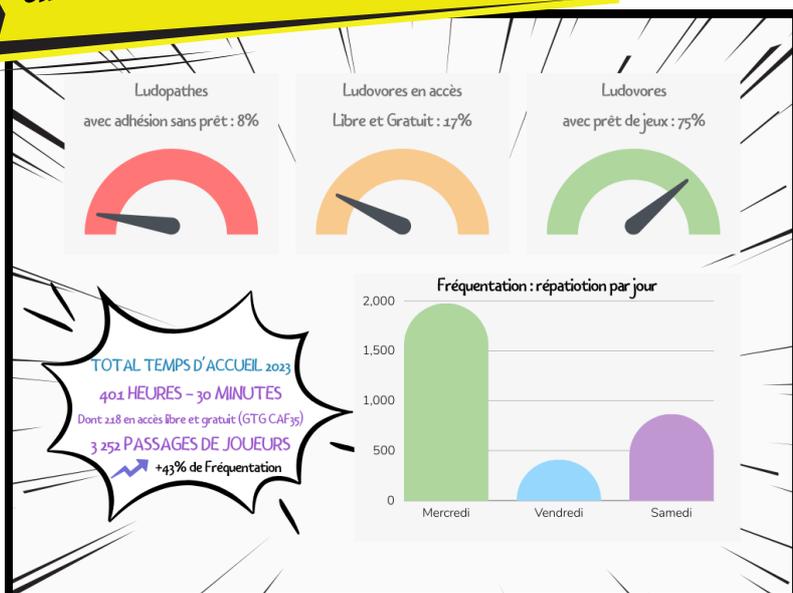
**Klervi**  
MEMBRE DU CA

**AUTRES MEMBRES DU CA :** Pierre, Justine & Maéva  
**AUTRES MEMBRES BÉNÉVOLES :** Liliane, Christine, Mélanie, Valérie, François, Catherine, Madeleine, Sandrine, Katell, Lola, Sébastien, Véronique, Lionel, Frédéric, Marie-Laurence, Francine, Philippe, Irina (SNU puis bénévole), Neal (SNU puis bénévole), Olivia (SNU) & SUPER CLAUDIE !!!

**ASSOCIATION  
LUDIK  
2023**

# L'ESPACE JEUX

**UN UNIVERS LUDIQUE EN PLEINE EXPANSION**



Au cours de l'année passée, notre espace jeux de **105m<sup>2</sup>** a su attirer l'attention avec ses **1821 références** en prêt a consolidé notre réputation en tant que lieu incontournable pour les Ludikovores.!

Notre flexibilité s'est illustrée dans les changements de nos horaires, passant de 6.75 heures d'ouverture à 9.5 heures hebdomadaires qui deviennent totalement gratuit depuis septembre 2023. **+ 40,74%**

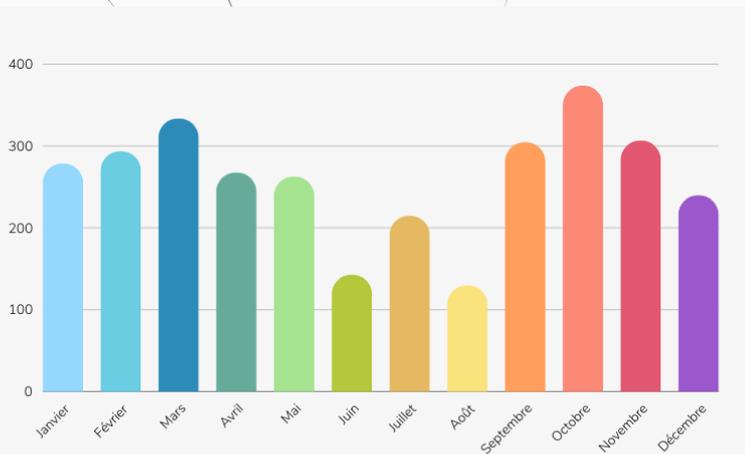
**Défis à Relever** Cependant, notre succès ne vient pas sans son lot de défis. La **jauge de 19 personnes** à la fois a créé des situations de saturation. L'Espace Jeux Ludik se projette vers l'avenir avec une prospection active visant à résoudre les **problèmes d'accessibilité** et de manque d'espace pour les jeux ainsi qu'un bureau pour les professionnels.

**L'ÉTAGÈRE DE JEUX VINTAGE A TROUVÉ SA PLACE DANS LA LUDOTHÈQUE ET FONCTIONNE TRÈS BIEN. LES JEUX SONT DISPONIBLES UNIQUEMENT SUR PLACE.**



**LA TRANSFORMATION LA PLUS REMARQUABLE A ÉTÉ L'AVÈNEMENT DU "GARAJEU".**

**FRÉQUENTATION DE L'ESPACE JEUX DE PLEURTUIT EN 2023**





**ASSOCIATION**

**LUDIK**

**2023**

# LES ANIMATIONS

**CROISSANCE, DIVERSITÉ ET ENGAGEMENT COMMUNAUTAIRE**

2023 année remarquable ! Avec 434 heures d'animation au total, dont **357 en mise à disposition facturée**, Ludik a su séduire un public élargi.

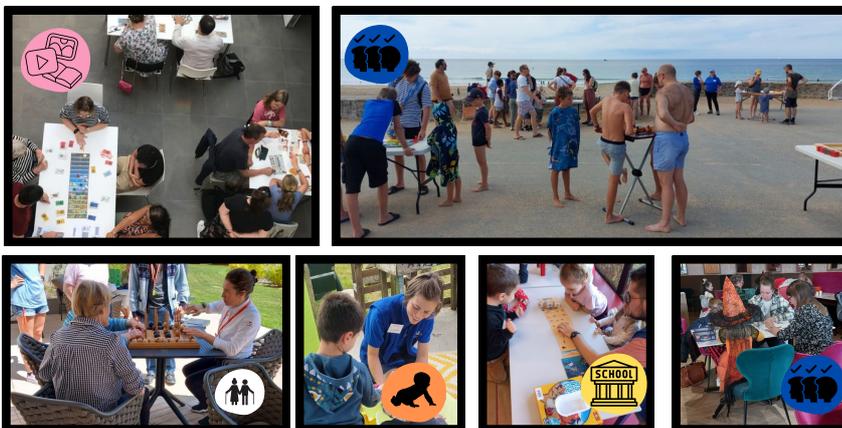
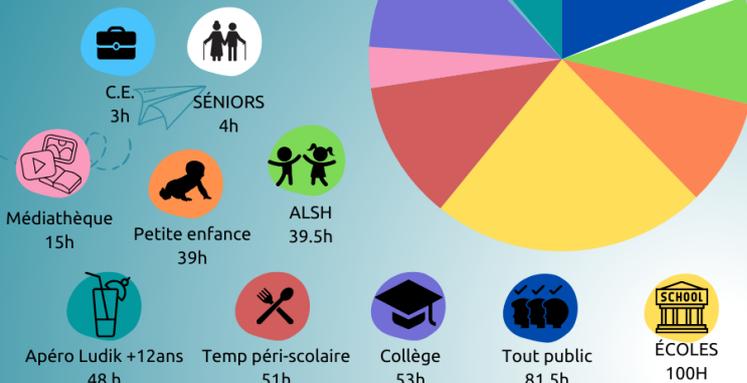
Ludik a enregistré une **augmentation de 19%** du nombre d'adhérents "collectivité" soit 18. De plus, le **nombre de structures partenaires est passé de 30 à 42**, témoignant d'une expansion réussie de son réseau.

L'équipe de dirigeants a poursuivi son travail de prospection.

Un **remerciement particulier à Noémie, la secrétaire**, pour son engagement exceptionnel dans le développement des animations sur le territoire. Son dévouement a contribué à l'essor de Ludik en tant que centre ludique incontournable.

Les prestations facturées ont enregistré une augmentation significative, passant de 264 heures en 2022 à 357 heures, soit **une hausse de 35%**. 77 heures supplémentaires ont été consacrées à des projets spécifiques à l'association, lesquels sont détaillés à la page 7

## 434h d'Animations en 2023



**L'ÉQUIPE DE PROFESSIONNELS DE LUDIK A DÉMONTRÉ UNE GRANDE ADAPTABILITÉ ET A RÉPONDU QUALITATIVEMENT À LA DEMANDE, OFFRANT DES PRESTATIONS SUR MESURE. LEUR FLEXIBILITÉ A ÉTÉ ESSENTIELLE POUR MAINTENIR LA SATISFACTION DES PARTICIPANTS ET CONSOLIDER LA RÉPUTATION DE LUDIK. MERCI À EUX.**



**Dinard. L'égalité filles garçons, un jeu d'enfants**

La ludothèque de Pleurtuit, près de Dinard, intervient dans les établissements scolaires pour faire de la sensibilisation. Exemple auprès des collégiens dinardais.

Ouest-France  
 Ouest-France  
 Publié le 02/06/2023 à 09h54

[Abonnez-vous](#)

[LIRE PLUS TARD](#)

[PARTAGER](#)

La ludothèque de Pleurtuit est intervenue, mardi 30 mai 2023, au collège La Bocage, à OUEST-FRANCE

**ASSOCIATION  
LUDIK  
2023**

# LES PROJETS

**UNE ANNÉE RICHE EN  
DIVERSITÉ LUDIQUE**

## PROJETS

Ludik seul ou en Partenariat



1

4 Soirées Famille  
Février - Avril -  
Juillet - Octobre

Stage de Magie  
Avec Alexandre  
BraKa

Pique-Nique  
Solidaire avec Dinard

2

Semaine National de  
la petite enfance  
Avec le RPE & AGIR

3

Café Ludik  
avec Karine  
Moni

Fête des  
Corsaires  
avec CL

La Route du Jeu  
avec les  
corsaires ludik

5

Fête du jeu avec  
Dinard puis  
Pleurtuit

6

18 ans de  
l'association

7

Blind test Harry potter  
avec Kévin Oran

Atelier et  
animation  
Martingstg avec  
l'EPRB

9

8



11

10

L'année 2023 a été réussie pour Ludik, avec 11 projets sur 23 dates.

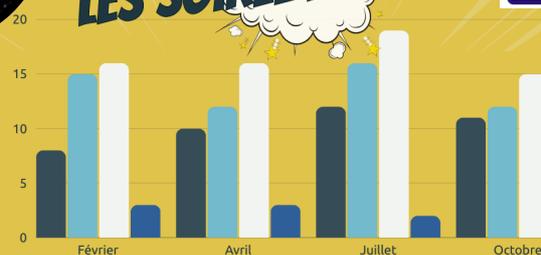
La collaboration avec Pleurtuit, Dinard, AGIR, les Corsaires Ludiques, et EPRB a été clé, enrichissant nos événements. En interne, les projets tels que le stage magie, les cafés ludik (REAAP), et le blind test ont demandé de l'aide de prestataires.

Les Soirées Familiales ont connu un grand succès, renforçant les liens avec notre communauté.

**UN GRAND MERCI À NOS PARTENAIRES ET PRESTATAIRES  
POUR CES AVENTURES LUDIQUES.**



## LES SOIRÉE FAMILLE



**ASSOCIATION  
LUDIK  
2023**

# VIE DE L'ASSOCIATION

**UNE ANNÉE DE DÉVELOPPEMENT  
ET DE CHALLENGES**

L'année 2023 a été marquée par une dynamique exceptionnelle au sein de l'Association Ludik, témoignant d'un engagement soutenu de son Conseil d'Administration (CA) et de son bureau. Les multiples réunions et les efforts incessants ont permis à l'association de traverser des étapes cruciales, avec un regard tourné vers l'avenir.

## RÉUNIONS ET PROJETS : UN ENGAGEMENT SANS FAILLE

Le CA s'est réuni huit fois au cours de l'année écoulée, illustrant une **implication constante** dans la vie associative. Le bureau a travaillé de manière inlassable sur les projets validés par le CA, démontrant un dévouement inébranlable envers la mission de Ludik.

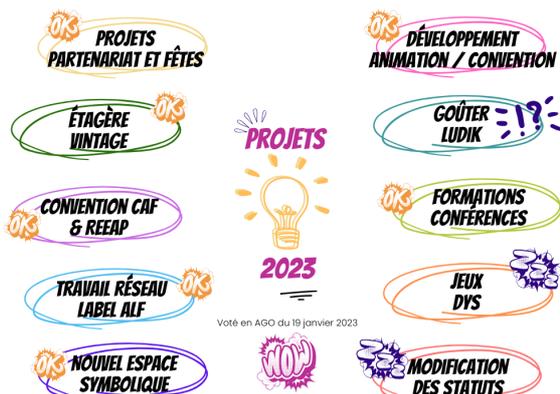
## LE DLA : UN ENJEU MAJEUR

L'une des préoccupations majeures du CA cette année a été la collaboration avec **France Active**, financée par la Région Bretagne, dans le cadre du Dispositif Local d'Accompagnement (DLA). Après un diagnostic partagé à la ludothèque en février, le CA a opté, le **17 mai**, pour l'accompagnement de FAC Gestion parmi trois propositions. Le bureau a ensuite **lancé la mission DLA en juin** avec une analyse approfondie de l'association et des échanges fructueux avec d'autres ludothèques.

Un temps collectif en septembre a permis de définir la **vision à 3-5 ans**, identifiant les freins et les forces de l'association. Le DLA, bien qu'à mi-étape, a déjà porté ses fruits avec la création de la **commission finance**, organisant deux réunions mensuelles et l'**adoption d'un outil de gestion**. Une commission RH a également vu le jour lors du CA de décembre, préparant le terrain pour son lancement en 2024.

## LA CONVENTION CAF ET L'ADAPTATION CONTINUE

Le CA a dû faire face à des défis en 2023, en particulier avec la **modification des conditions d'accès** et des tarifs de la ludothèque due à la convention CAF. L'achat d'un sumup, la mise aux normes de la gestion des cautions... Le développement des activités de la ludothèque, en travaillant sur de nouvelles conventions et partenariats sur le territoire, ont été des démarches cruciales pour répondre à une demande croissante tout en garantissant la pérennité des emplois.

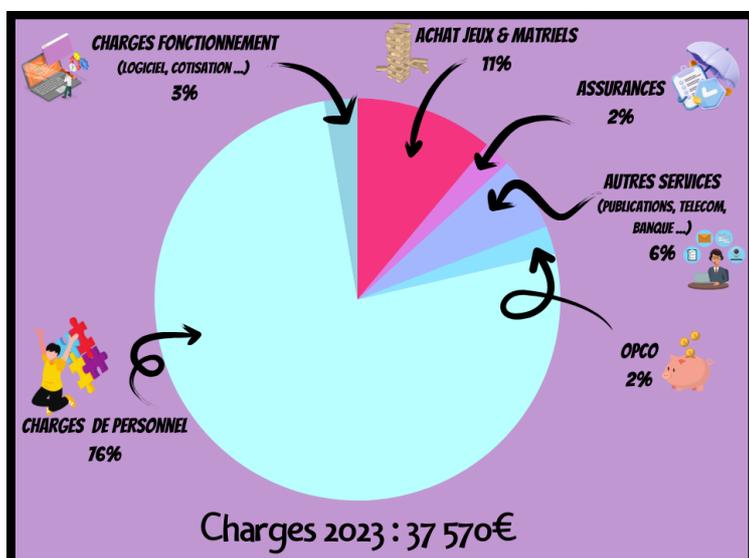


Sur les 10 projets débattus en Assemblée Générale, 7 ont été réalisés. Les "DYS jeux" n'ont pu être concrétisés en raison d'un manque de temps ; il est jugé nécessaire de finaliser les projets en cours avant de s'investir pleinement dans ce projet qui nous tient à cœur. Pour ce qui est des "Goûters ludik", la crainte de l'épuisement des bénévoles a été un frein, d'autant plus qu'il est envisageable d'intégrer ce projet dans la convention CAF avec les animations extérieures. La modification des statuts, initialement prévue pour l'été, a été retardée en raison d'une demande municipale visant à modifier le siège social, impliquant des contraintes administratives et la recherche d'une nouvelle adresse.

**ASSOCIATION  
LUDIK  
2023**

# BILAN FINANCIER

**MODERNISATION ET GESTION FINANCIÈRE  
BILAN POSITIF**



## Résultat positif de 1055,33€.

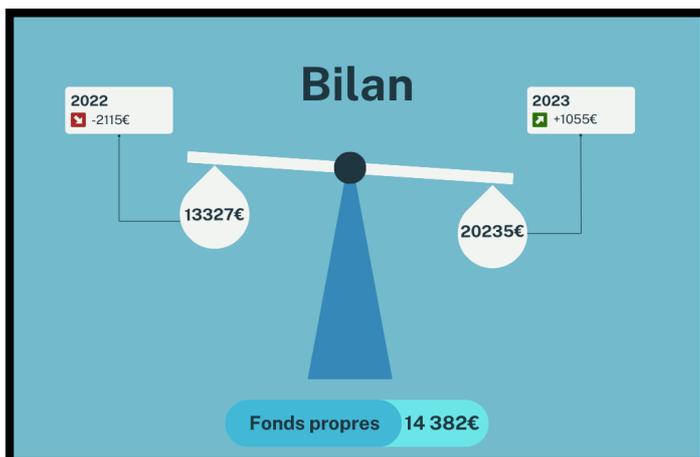
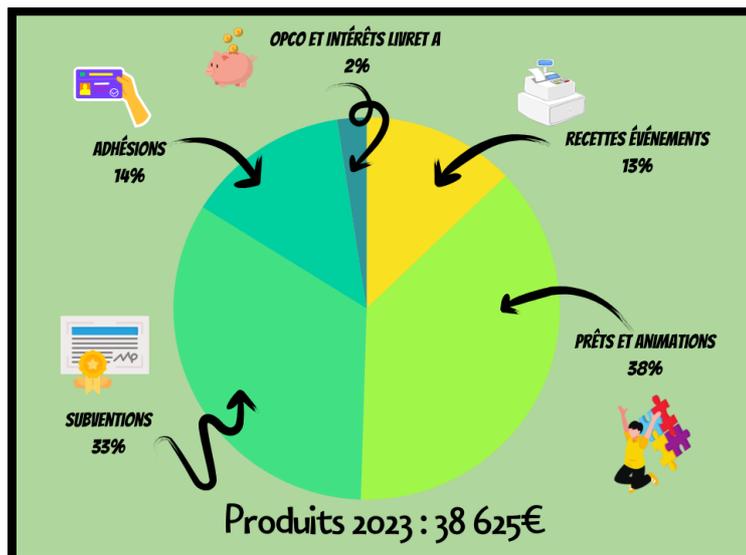
L'année 2023 a été marquée par la création d'une **commission finance** visant à soutenir la trésorière. Une évolution majeure a également été l'investissement dans un **logiciel comptable** : macompta.fr. Des erreurs d'écriture comptable ont été corrigées grâce à l'arrivée d'une **bénévole qualifiée**. Des ajustements d'écriture seront nécessaires lors du prochain exercice.

Les données financières de Ludik révèlent un **équilibre délicat** entre les charges et les recettes. Les charges salariales totalisant 74% des dépenses. Cette charge est partiellement contrebalancée par les adhésions et les revenus de l'association, qui constituent 65% des recettes.

**En ce qui concerne les contributions volontaires**, la **ville de Pleurtuit** joue un rôle crucial en mettant à disposition **10 000 €** pour les locaux et les fluides. De plus, les bénévoles contribuent généreusement avec des **dons** en nature, estimés à **1 600 €**. Un aspect significatif à souligner est la **valeur du bénévolat**, qui s'élève à **41 421 €** (3.7ETP).

Une autre bénévole a apporté une contribution significative en renforçant la **sécurité** de l'association par le biais d'une **modification de la procédure de caution**, optant désormais pour l'encaissement sur un livret plutôt que par chèques.

Afin de **faire face à l'inflation**, l'association a également ajusté ses tarifs pour maintenir son équilibre financier.



**CE BON RÉSULTAT COMPTABLE EST LE FRUIT DU TRAVAIL ACHARNÉ DES BÉNÉVOLES, DE L'ENGAGEMENT DES SALARIÉS, ET DU SOUTIEN PRÉCIEUX DES INSTITUTIONS.**

# CONCLUSION

## **L'ANNÉE ÉCOULÉE A ÉTÉ UN TRAVAIL D'ADAPTATION CONTINUE ET DE VISION STRATÉGIQUE POUR LUDIK.**

Le CA et le bureau tous bénévoles ont réussi à naviguer à travers ces défis avec succès, posant ainsi les bases solides, grâce notamment à la Mission DLA, pour l'avenir de l'association dans un objectif d'intérêt général.

La dynamique de l'année 2023 laisse entrevoir un avenir prometteur pour Ludik, renforçant ainsi son rôle essentiel au sein du territoire. L'association, touchant toutes les tranches d'âge, représente une force de **cohésion intergénérationnelle**.

Le jeu, par sa nature ludique et éducative, se révèle être un outil idéal pour favoriser l'apprentissage du **bien vivre ensemble**. Ces éléments soulignent le rôle crucial de Ludik dans la **promotion du lien social** et de **l'épanouissement collectif**.

En conclusion, Ludik présente des forces indéniables telles que des professionnels expérimentés, une variété de jeux, une gestion sérieuse et des partenariats locaux.

Cependant, les faiblesses, comme le fragile équilibre financier et une salle unique à Pleurtuit peu accessible, sont des défis à relever.

Les opportunités qui se présentent sont nombreuses, avec la croissance de la demande sur le territoire, le potentiel de développement en collaboration avec des municipalités, et les politiques publiques favorables.

Néanmoins, il est crucial de pérenniser les salariés tout en évitant l'épuisement des bénévoles, et de répondre aux besoins des usagers pour maintenir un service de qualité.

